

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL FONDO DE MUTUALIDAD

### Convocatoria Ordinaria

**Se convoca a sesión ordinaria No. 17-25 a celebrarse el lunes 12 de mayo de 2025 a las 7:00 p.m. Sesión virtual bajo la cuenta 57329066 a nombre del Colegio de Periodistas- Fondo Mutualidad y amparados al artículo 10 del Reglamento de Sesiones Virtuales.**

Nombre		Cédula	Puesto	Lugar
Wilberth Céspedes	Quesada	1-0749-0357	Presidente	Curridabat
Mercedes Madrigal	Quesada	1-0703-0066	Vocal I	Desamparados
Vicky Luna Salas		2-0469-0427	Vocal II	Cartago
Ana Lorena Hernández Moreno		4-0186-0858	Secretaria	Heredia
Dilmar Corella		1-0779-0322	Tesorero	Pavas
Mariela Quesada		1-0993-0024	Fiscal	San Sebastián
Candy Araya Calvo		1-1337-0220	Asistente Administrativa	Alajuela
Carlos Fonseca Bustos		1-0814-0904	Jefe Adm Financiero	San Sebastián

#### Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Buenas noches, compañeras, compañeros al ser las 7:09 p.m. de este lunes 12 de mayo del 2025, vamos a dar inicio a la sesión ordinaria número 17-25, sesión que realizamos de manera virtual bajo la cuenta 57329066 a nombre del Colegio y del Fondo de Mutualidad y la sesión la realizamos al amparo del reglamento de estaciones virtuales.

Antes de conocer el orden del día, lo voy a someter a votación, pero primero vamos a confirmar la presencia de las diferentes personas que asisten a esta sesión. Así es que voy a dar inicio con doña Mercedes Quesada, para que se puedan presentar.

#### Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Mercedes Quesada Madrigal, 1-703-0066 desde mi casa de habitación, San Antonio de Desamparados.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias, doña Mercedes. Doña Vicky Luna.

Vocal II Vicky Luna Salas

Buenas noches, Vicky Luna Salas, cédula 2-0469-0427, desde la Unión, Cartago.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Don Dilmar Corella.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Dilmar Corrella Corella, cédula 9-0106-0031, desde mi casa de habitación en Pavas.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Ana Hernández.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Ana Lorena Hernández Moreno, cédula 4-0186-0858, desde mi casa de habitación.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Por parte de la fiscalía, doña Mariela.

Fiscala Mariela Quesada Díaz

Buenas noches, Mariela Quesada Díaz, cédula 1-1325-0686, desde Mercedes Norte de Heredia.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. De parte de la Administración nos acompaña doña Candy y don Carlos, para que se presenten, por favor.

Asistente Administrativa Candy Araya Calvo

Buenas noches. Candy Araya Calvo, cédula 1-1337-0220, desde mi casa de habitación en Alajuelita.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Don Carlos.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Buenas noches, Carlos Fonseca Bustos, cédula 1-0814-904, desde mi casa de habitación en San Sebastián.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Y esta presidencia Wilberth Quesada Céspedes, cédula 1-0749-0357, desde mi casa de habitación en Curridabat.

Constatado el quórum que estamos todos presentes, así como los miembros de la Administración y la Fiscalía, vamos a dar inicio entonces a la sesión con la lectura del orden del día, doña Ana Hernández y es tan gentil y hace la lectura correspondiente.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

## **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL FONDO DE MUTUALIDAD**

### **Convocatoria Ordinaria**

**Se convoca a sesión ordinaria No. 17-25 a celebrarse el lunes 12 de mayo de 2025 a las 7:00 p.m. Sesión virtual bajo la cuenta 57329066 a nombre del Colegio de Periodistas- Fondo Mutualidad y amparados al artículo 10 del Reglamento de Sesiones Virtuales.**

***ARTÍCULO PRIMERO: conocimiento del orden del día.***

***ARTICULO SEGUNDO: conocimiento, discusión y aprobación de las actas:***

2.1 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 10-25 del lunes 17 de marzo de 2025.

***En revisión.***

2.2 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 11-25 del lunes 24 de marzo de 2025.

***Se traslada a la próxima sesión.***

2.3 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 12-25 del lunes 31 de marzo de 2025.

***Se traslada a la próxima sesión.***

2.4 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 13-25 del lunes 07 de abril de 2025.

***Se traslada a la próxima sesión.***

2.5 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 14-25 del lunes 21 de abril de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.6 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 15-25 del lunes 28 de abril de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.7 Lectura y aprobación del acta sesión extraordinaria No. 02-25 del jueves 13 de marzo de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.8 Lectura y aprobación del acta sesión extraordinaria No. 03-25 del jueves 27 de marzo de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

### **ARTÍCULO TERCERO: correspondencia**

3.1 No hay correspondencia.

### **ARTÍCULO CUARTO: créditos y subsidios.**

4.1.1 Créditos

#	Colegiado (a)	Crédito	Monto	Plazo	Interés
1		Pensionados	¢1.300.000.00	18 meses	13%

4.1.2 Revisión avalúo Carla Cabalceta Rubio.

4.1.3 Subsidios

4.1.3.1 Subsidios autorizados por la Administración de acuerdo con la política PO-FM-03-2014 aprobada en sesión ordinaria No. 20 del 03 de junio del 2014.

#	Colegiado (a)	Subsidio	Familiar	Monto
1		Fallecimiento Familiar	Padre	¢313.655.81
2		Fallecimiento Familiar	Madre	¢313.655.81

4.1.4.1 Préstamo silla ruedas aprobado por la Administración por política PO-FM-10 a la colegiada Gabriela Suárez Alfaro, carné 1791, para uso de Valeria Alvarado Suárez, cédula 1-2157-0125 hija de la colegiada.

### **ARTÍCULO QUINTO: iniciativas**

#### **5.1 Iniciativas de la Presidencia:**

**5.2 Iniciativas de los miembros del Consejo:**

**5.3 Asuntos de la Fiscalía:**

**5.4 Informe de la Tesorería:**

***ARTÍCULO SEXTO: asuntos de la Administración***

- 6.1. Selección del proveedor de publicidad, cartel AC-003-25
- 6.2. Reporte de créditos y subsidios del mes de abril.
- 6.3. Reporte visitación del consultorio médico 1er cuatrimestre.
- 6.4. Avance PAO 2025-Fondo de Mutualidad.

**Wilberth Quesada Céspedes  
Presidente**

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias, doña Ana. Voy a someter a votación el orden del día, quienes estén a favor sirven indicarlo. Doña Mercedes.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

De acuerdo.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Vicky.

Vocal II Vicky Luna Salas

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Ana.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Don Dilmar.

Tesorero Dilmar Corella Corella

De acuerdo.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias y con el voto de esta presidencia, 5 votos a favor por unanimidad, el orden del día.

***Acuerdo 01-17-25. Se aprueba el orden del día. Acuerdo unánime y en firme.***

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Sí voy a entonces a indicar cuáles son las actas que se trasladan para la siguiente sesión. Antes hay una que está en revisión o en aprobación, esa 2.1., está en revisión, no está para aprobar.

Todas las siguientes actas se trasladan para la para una próxima sesión, su aprobación me refiero a las actas 10-25 al 17 de marzo, 11-25 del 24 de marzo, 12-25 de marzo, 13-25 del 07 de abril, 14-25 del 21 de abril, 15-25 del 28 de abril, 02-25 del 13 de marzo y 03-25 del 27 de marzo. Esas son.

### ***ARTÍCULO TERCERO: correspondencia***

#### **3.1 No hay correspondencia.**

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

No hay.

### ***ARTÍCULO CUARTO: créditos y subsidios.***

#### **4.1.1 Créditos**

#	<i>Colegiado (a)</i>	<i>Crédito</i>	<i>Monto</i>	<i>Plazo</i>	<i>Interés</i>
1		Pensionados	¢1.300.000.00	18 meses	13%

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

La Administración para que lo exponga, por favor.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Gracias. Es la colegiada, 71 años de edad, pensionada, plazo 18 meses tasa 13%, la línea es por ¢4.000.000 (cuatro millones) y el crédito por ¢1.300.000 (un millón trescientos mil colones). Actualmente, la colegiada no cuenta con póliza, pero tenemos una estimación para ese tipo de casos. Eso sería Wilberth.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias, don Carlos, entendido. Si hay consultas, observaciones, compañeros, compañeros sobre este crédito recomendado por la administración en virtud de que cumple con todos los requisitos y que en el caso de la póliza, si bien no cuenta con ella, el Consejo como tal tiene un fondo, una reserva para casos eventuales en que pudiesen darse incumplimientos en atención a esa póliza y el no cumplimiento por causa de fallecimiento, particularmente.

Si no hay comentarios, si no hay consultas, entonces con la recomendación de la Administración para proceder someto a votación este crédito. Doña Mercedes.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Vicky.

Vocal II Vicky Luna Salas

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Ana, ¿me escucha?

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Don Dilmar.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Si está con todo en orden, aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Con el voto de esta presencia 5 votos a favor, aprobado por unanimidad, acuerdo en firme se concede el crédito para la colegiada por ₡1.300.000 (un millón trescientos mil colones), un plazo de 18 meses y una tasa del 13%.

*Acuerdo 02-17-25. Se aprueba el crédito para la colegiada por ₡1.300.000 (un millón trescientos mil colones), un plazo de 18 meses y una tasa del 13%. Acuerdo unánime y en firme.*

#### **4.1.2 Revisión avalúo Carla Cabalceta Rubio.**

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Se trata de la revisión del avalúo del crédito de la colegiada, a quien ya se había hecho una preaprobación de la parte financiera, la Administración para que presente el avalúo, por favor.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Claramente, como vimos el avalúo, compañeras y compañeros, está muy por encima del valor del crédito a la mínima cobertura que debería tener. De hecho, prácticamente cubre el total del crédito y le resta en virtud del monto de la prima que ella está otorgando.

Yo no tengo consulta ni observaciones. ¿Alguna pregunta consulta de parte de las directoras, directores, algún otro miembro? No. Entonces voy a someter a votación el crédito de la colegiada, se trata de un crédito por ₡50.000.000 (cincuenta millones) en la línea de crédito hipotecario, con un plazo de 360 meses y una tasa de interés del 8%. ¿Esto es una tasa de interés inicial, don Carlos, bajo las condiciones de crédito?

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Sí, señor. Primeros 5 años y variable después del quinto.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Es importante que eso quede claro en actas para que no haya confusión con respecto a las condiciones del crédito, particularmente de la tasa. Se trata de una tasa de crédito del 8% los primeros 5 años y después tasa básica pasiva más 3.5, para que así conste en el acta.



Voy a someter a votación, entonces doña Mercedes Quesada.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

De acuerdo, tomando en cuenta los reglamentos y condiciones propias de la garantía en primer grado para el Fondo.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Vicky Luna.

Vocal II Vicky Luna Salas

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Don Dilmar.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Conforme a los criterios técnicos, aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Ana Hernández.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Con el voto de esta presidencia, 5 votos a favor, aprobado por unanimidad, acuerdo en firme.

***Acuerdo 03-17-25.** Se aprueba el crédito de la colegiada, dicho crédito tiene una tasa del 8% los primeros 5 años y después tasa básica pasiva más 3.5. Acuerdo unánime y en firme.*

**4.1.3.1 Subsidios autorizados por la Administración de acuerdo con la política PO-FM-03-2014 aprobada en sesión ordinaria No. 20 del 03 de junio del 2014.**

#	Colegiado (a)	Subsidio	Familiar	Monto
1		Fallecimiento Familiar	Padre	¢313.655.81
2		Fallecimiento Familiar	Madre	¢313.655.81

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Se nota de ambos subsidios autorizados por la Administración.

**4.1.4.1** Préstamo silla ruedas aprobado por la Administración por política PO-FM-10 a la colegiada Gabriela Suárez Alfaro, carné 1791, para uso de Valeria Alvarado Suárez, cédula 1-2157-0125 hija de la colegiada.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Tomamos nota de ese subsidio de préstamo de silla concedido por la Administración.

### ***ARTÍCULO QUINTO: iniciativas***

#### **5.1 Iniciativas de la Presidencia:**

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Esta presidencia el día de hoy no tiene ninguna iniciativa adicional, nada más un comentario para que conste en actas y es agradecerle a las y los directores y administrativos también que pudieron tomar parte en la capacitación de gobernanza y riesgo que concluyó el día sábado último. Agradecerles por el tiempo que tomaron para hacer esta capacitación, que me parece que estuvo muy interesante, fue muy buena, muy positiva. Creo que le sacamos suficiente provecho.

Habrà en su momento que sentarnos a conversar este sobre algunos puntos de algunas oportunidades de mejora que tenemos con respecto al tema de gobernanza y riesgo que son urgentes a cometer, que algunos de estos habrá que hacerlo de común acuerdo con la Junta directiva porque aplican para ambos órganos, tanto este Consejo como la Junta directiva.

Así es que creo que tendremos que tomarnos el espacio en las próximas semanas, junto con la directiva, repito, las enseñanzas que hemos obtenido de esta capacitación ponerlas en práctica en lo que corresponde; creo que hay puntos muy claros, medulares que son importantes, y repito, yo esperarí en las próximas semanas podamos convocar a la Junta que aunque los miembros de la Junta fueron los que en menor cuantía estuvieron en esa capacitación, espero hayan podido tener acceso a las grabaciones y ponerse al día para que podamos de manera conjunta hacer el análisis correspondiente de esas oportunidades de mejora.

A la Administración, en el caso del fondo que se hizo cargo de la parte de la logística, en particular a doña Candy, agradecerle también por esa entrega que tuvo para con esta actividad de capacitación y reiterar, y confirmar la necesidad de que tanto este Fondo como el colegio continuamos en este tipo de capacitaciones que son muy provechosas y

fortalecen la participación y presencia de los diferentes miembros de los diferentes órganos y de la Administración. Ese sería mi único punto, realmente nada más a manera de comentario.

## **5.2 Iniciativas de los miembros del Consejo:**

### **Presidente Wilberth Quesada Céspedes**

Si las directoras tienen algún tema en particular agradezco, me lo indiquen. ¿Doña Mercedes?

### **Vocal I Mercedes Quesada Madrigal**

Estaba Don Dilmar, primero.

### **Tesorero Dilmar Corella Corella**

No importa, adelante usted.

### **Vocal I Mercedes Quesada Madrigal**

Lo mío es nada más en virtud de la de la importancia de mantener la reserva y aumentarla para aquellas líneas de crédito en las cuales los colegiados no están aseguradas, pues buscar algún mecanismo de fortalecimiento en ese sentido, pues en circunstancias extremas saber que podemos realizar la gestión correspondiente.

Y la otra es que una vez que se haya podido este gestionar la actualización de la base de datos, podamos contar con una proyección de próximo quinquenio de personas mayores a los 65 años o a partir de los 65 años, para que financieramente también podamos hacer algunas otras proyecciones y establecer también alguna condición propia para los servicios de los colegiados.

### **Presidente Wilberth Quesada Céspedes**

Gracias, doña Mercedes. Voy a dividir esa en 2 porque me parece que al menos 1 de ellas en este momento requiere pues de un acuerdo. La primera que indicaste sobre la reserva, la reserva de la que estás hablando, básicamente es la reserva para aquellos casos que funciona como contingencia para aquellos colegiados que no están asegurados dentro de la cartera de crédito y que, ante un eventual fallecimiento de ese colegiado, entonces, dado que no está en la póliza de seguro tenemos que echar mano a esta plata para poderlo cubrir. Para que quede costando en actas con claridad.

La sugerencia de la directora Quesada es que revisemos esa esa partida, a ver si esa partida en este momento es suficiente para cualquier contingencia. El último informe que teníamos de la Administración era que esa partida prácticamente no se había empleado todavía. De

hecho, le agradezco a la Administración que nos informe si esto es así y en todo caso igual, aprovechando la consulta y comentario de la directora Quesada se sirva revisar esa partida a ver si es necesario o no en el pronto plazo realizar algún tipo de cambio, o realizar algún contenido presupuestario para que la alimente. ¿Don Carlos?

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Sí, don Wilberth, la partida no se ha utilizado y actualmente sí tiene suficiente contenido, para los créditos que hemos entregado con esa condición; según el último informe, que creo que lo tuvimos como en enero. No hemos presentado y no hemos tenido que utilizar la contingencia y ninguno de los créditos.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Lo que usted quiere decir para decirlo en español es que ninguna de las personas no aseguradas dentro de la carretera de crédito se ha muerto y ha sido necesario el pago del crédito.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Es correcto.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Entonces, por lo pronto no es necesario hacer un incremento de esa partida, considera la Administración.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Habría que revisarla en el eventual evento que se dé, sí traer al Consejo la utilización de esta partida de reserva que tenemos y ahí sí proponer algún incremento de ser necesario, pero hasta que haya un evento.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Lo que lo voy a complementar sería lo siguiente, entonces, en línea con lo que dice doña Mercedes, don Carlos, y sí para que la administración tome nota. Que nos traiga un estudio, podemos darles unos 15 días, de los créditos que están bajo esa condición de riesgo, en el sentido de que no tienen una póliza ante un eventual deceso de esa persona, el sujeto de crédito, para conocer no solo el monto global, sino el monto de cada uno de esos créditos que está bajo esa condición.

Creo que eso sería una manera práctica para nosotros de determinar, eventualmente si esa partida necesitase algún tipo de ajuste o no. Entonces le agradecería a la Administración

para en un plazo perentorio de unos 15 días se sirva hacer ese estudio en virtud del comentario efectuado por la directora Mercedes Quesada y así conocer el detalle para tener nosotros claridad, si eso fuese necesario o no el día de mañana de incrementarse.

Perdón el segundo punto, doña Mercedes si me lo reiteras, perdón es que estoy con lapsos mentales hoy.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Totalmente de acuerdo, según lo indicado y lo solicitado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

¿El segundo punto, perdón Mercedes?

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Sobre el alcance del estudio actuarial del quinquenio.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Lo del estudio actuarial lo podemos detallar ahora. Doña Mercedes, lo que indica es para conocer de manera quinquenal, cuál sería el incremento que podría o no suscitarse de esos grupos etarios superiores a los 65 años, es decir, gente que se ha retirado el Colegio.

En el anterior estudio actuarial eso venía detallado, no representaba un problema desde el punto de vista financiero del Fondo. Sin embargo, yo quiero retomar el comentario de doña Mercedes para que en el caso del estudio actuarial próximo que tenemos proyectado en el PAO para realizar en este 2025, que si bien está básicamente planteado para el tema de retiro, se pueden incorporar algunas otras solicitudes dentro de ese análisis; como la que plantea la directora Quesada para que la Administración tome nota en su momento que se vaya a hacer esa contratación, estas otras consideraciones, por favor, en particular este caso.

Creo que don Dilmar tiene ahora alguna observación ahí, justamente con un tema de equipamiento médico o alguno de los compañeros, que debería también incluirse dentro de este tema del estudio actuarial porque se trata de subsidios en general que son los que hay que darle sostenibilidad y esa sostenibilidad se le da solo de manera actuarial. Don Dilmar, adelante.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Sí, ahora que mencionaba lo del equipamiento médico, empezando por ahí, hay colegiados que requieren algún tipo de subsidio o asistencia de parte de nosotros, que no necesariamente solo es dinero, sino que también requieren de algunos utensilios médicos

o inclusive de apoyo para la salud, como lo que son bastones, andaderas, que eso más adelante se podría valorar conforme a las necesidades. Eso sería uno.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Perdón, nada más que te interrumpa aquí es para que no nos quede cortado, Dilmar, porque ahí don Carlos, repito, en virtud de esos requerimientos de equipo médico, como en el caso de la silla de ruedas que acabamos de ver, el otorgamiento de un subsidio; ver las necesidades de esos equipos versus la posibilidad de que para poder atender necesidades de las y los colegiados y sus familiares, se pueda crear un subsidio para atender ese tipo de necesidades.

Será actuarialmente el estudio el que nos indique si eso es posible y en qué cuantía parece tipo de necesidades. Entonces para que la Administración por favor, tome nota para cuando se vaya a realizar la contratación de este estudio actuarial de la posibilidad de incorporar ese subsidio y el costo financiero y actuarial que eso significaría.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Sí, mi otro punto es una solicitud a este Consejo y a la Administración para ver los posibles escenarios, por supuesto, los criterios técnicos para valorar la participación de las pymes en lo que son las compras y contrataciones. Entonces ver qué posibilidad hay, porque sabemos que cuando son compras, a veces también requerimos de buscar precios, oportunidad y todo, y muchas pymes no pueden participar a veces en los procesos, entonces ver qué posibilidades hay de que puedan participar en estos procesos de compras y contrataciones.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias, don Dilmar. Don Carlos, tal vez si es tan gentil y le puede usted detallar al director Corella cuáles son las opciones que hay y los diferentes tipos de contrataciones que se realizan y en cuáles podrían participar eventualmente o no las pymes. O qué podríamos hacer como Consejo en esa línea, por favor.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Tenemos la contratación que es por caja chica, que se hacen compras inferiores a los ₡200.000 (doscientos mil colones) y esas compras se hacen de una vez, no se puede hacer más de una vez porque sería fraccionamiento. La siguiente sería una contratación de mediana cuantía que llega hasta ₡1.000.200 (un millón doscientos colones), es de aprobación por parte de la dirección ejecutiva. La tercera sería de ₡1.200.000 (un millón doscientos mil colones) para arriba, que sean las de alta cuantía.

Aquí en cada uno de estos tipos de compras hay que hacer una terna, hay que invitar a proveedores, tienen que estar inscritos en el Colegio y para poder concursar, en vista que nosotros estamos bajo el esquema de contratación administrativa; entonces para ese efecto y en caso de las pymes y ampliando un poquito, tal vez para la próxima sesión o le podría preguntar al proveedor qué diferentes opciones podrían haber con respecto al esquema de contratación. A ver si se podría hacer algo diferente.

Pero a lo que hemos manejado así es más o menos cómo se maneja el tema de la compra de diferentes suministros o cuestiones que utilizan el Fondo de Mutualidad.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Don Carlos, eso quiere decir entonces que sí se puede invitar siempre y cuando cumplan los requisitos y ver cómo pueden participar.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Es correcto. Sí, señor.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Ok, gracias.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Si alguna otra directora, director tiene algún otro punto o algún otro tema, no.

### **5.3 Asuntos de la Fiscalía:**

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Doña Mariela Quesada, la fiscal.

Fiscal Mariela Quesada Díaz

Muchísimas gracias, presidente. De momento no tengo ningún tema de fiscalidad que traer.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias, doña Mariela.

### **5.4 Informe de la Tesorería:**

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Asuntos de tesorería.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Por el momento no hay asuntos que tratar de la tesorería.

***ARTÍCULO SEXTO: asuntos de la Administración***

**6.1. Selección del proveedor de publicidad, cartel AC-003-25**

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Sobre este tema el jueves de la semana anterior en sesión extraordinaria se recibió a las 2 empresas que estaban de pleno en concurso dentro de este cartel. Por favor si me ponen el nombre ahí para detallar e indicar cuáles son los puntos que le han sido otorgados dentro de la calificación que correspondía a la exposición que efectuaron en esa fecha.

Las empresas son las siguientes y los puntos otorgados por la presentación son los siguientes, si me ponen el reglón propiamente, por favor, porque aquí hay que tomar 2 acuerdos.

El primer acuerdo es el de los puntos otorgados dentro de esa calificación y segundo, que la administración nos presente el resultado final para tomar acuerdo con respecto al cartel propiamente. Entonces, repito, en cuanto a la evaluación del factor de presentación de portafolio por parte de la compañía Yizus S.A. en la presentación de la oferta este Consejo de administración le otorga un total de 5 puntos, cuyo factor de presentación porcentual total es de 5% y a la compañía Com Digital AIC S.A. se le otorga de parte de este Consejo de administración en la presentación de la oferta del portafolio un total de 3 puntos; para un porcentaje de factor de presentación del 3%.

Si los compañeros están de acuerdo con esa calificación, repito que he leído tanto para la compañía Yisus como para la compañía Com Digital AIC, se sirve manifestarlo levantando la mano. Doña Mercedes Quesada.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Ana Hernández.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

De acuerdo.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes



Gracias. Don Dilmar Corella.

Tesorero Dilmar Corella Corella

De acuerdo.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Vicky Luna.

Vocal II Vicky Luna Salas

Me abstengo porque, como lo dije desde un inicio, en este proceso cuando quedaron las dos empresas que yo tengo contrato laboral con la empresa madre de Com Digital, además de que en otros tiempos he trabajado por servicios profesional con Com Digital.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Vicky se abstiene y con el voto de esta presidencia, entonces cuatro votos a favor, aprobada la puntuación anteriormente indicada otorgada por este Consejo en la evaluación del factor de presentación de portafolio para la empresa Yisus S.A. por 5 puntos y para Com Digital a AIC S.A. a por 3 puntos. Siendo así entonces, de inmediato le solicitó a la administración que someta a conocimiento de este Consejo las puntuaciones finales y recomendación del cartel de contratación correspondiente.

***Acuerdo 04-17-25. Se aprueba la puntuación otorgada a la empresa Yisus S.A. por 5 puntos y para Com Digital a AIC S.A. a por 3 puntos. La Administración debe hacer de conocimiento esta información al Consejo y la recomendación de contratación. Acuerdo en firme.***

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Don Carlos, es importante hacer cita del número de cartel.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Con respecto a la evaluación de la contratación del cartel número AC-003-25 Contratación de Servicios Profesionales de publicidad para promocionar los productos y servicios del Fondo de Mutualidad.

Ese sería el cartel y de los cuales se invitaron a 25 empresas, de las cuales de todo esta cantidad de personas, solo cuatro presentaron, una entró tarde y los factores de valoración está monto de la oferta - precio 70%, persona coordinador del equipo colegiado del COLPER un 5%, experiencia un 20% y presentación al Consejo un 5%.

Estos son los valores formales de las ofertas en donde al final quedaron solamente 2 empresas. La empresa Yisus

, donde cumplió con todos los requerimientos. Entonces, desde el punto de vista de factor precio, la empresa Yisus tuvo una oferta con IVA incluido de ¢650.000 (seiscientos cincuenta mil colones), otorgarle un 70%. Com Digital nos ofertó ¢678.000 (seiscientos setenta y ocho mil), con un 67%.

En la evaluación de la persona colegiada. Ambas obtuvieron un 5%; en la evaluación de experiencia, con más de 11 años a ambas obtuvieron un 20%. Desde el punto de vista de la presentación del portafolio y demás al Consejo de administración, la empresa Yisus obtuvo un 5% y la empresa Com Digital un 3%. La evaluación global sumando todos los factores, la empresa Yisus obtuvo un 95% y Com Digital un 90%.

Por lo que la recomendación de la Administración al cartel de alta cuantía AC-003-25 contratación de servicios profesionales para promocionar los productos y servicios del Fondo de Mutualidad del Colegio de Periodistas es hacia la empresa Yisus por un monto de ¢650.000 (seiscientos cincuenta mil colones) IVA incluido. Cédula jurídica 301364641. Eso sería, don Wilberth.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Entonces, de acuerdo con la recomendación de la Administración, voy a someter a votación la misma que indica adjudicar la contratación de alta cuantía AC-003-25 Contratación de servicios profesionales en publicidad para promocionar los productos y servicios del Fondo de Mutualidad y del Colegio de periodistas y profesionales en Ciencias de la Comunicación Colectiva de Costa Rica al proveedor Yisus S.A., cédula jurídica 3-101-364641 por un monto de ¢650.000 (seiscientos cincuenta mil colones) mensuales con el IVA incluido y por un periodo de 12 meses, prorrogable hasta por tres periodos más. Voy a someterlo a votación, compañeras y compañeros, quienes estén a favor se sirven manifestarlo. Doña Mercedes Quesada.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Ana Hernández.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Don Dilmar.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Vicky Luna.

Vocal II Vicky Luna Salas

Me abstengo.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias y con el voto de esta presidencia se aprueba con cuatro votos a favor. Entonces adjudicar la contratación de alta cuantía AC-003-25 contratación de servicios profesionales en publicidad para promocionar los productos y servicios del Fondo de Mutualidad del Colegio de periodistas y profesionales de Ciencias de la Comunicación Colectiva de Costa Rica, al proveedor Yisus S.A. por un monto de ¢650.000 (seiscientos cincuenta mil colones) mensuales con el IVA incluido, por un periodo de 12 meses prorrogable hasta por tres periodos más. Acuerdo en firme para que se comunique a la Junta directiva del Colegio para su correspondiente conocimiento y avalúo.

***Acuerdo 05-17-25.** Se aprueba adjudicar la contratación de alta cuantía AC-003-25 contratación de servicios profesionales en publicidad para promocionar los productos y servicios del Fondo de Mutualidad del Colegio de periodistas y profesionales de Ciencias de la Comunicación Colectiva de Costa Rica, al proveedor Yizus S.A. por un monto de ¢650.000 (seiscientos cincuenta mil colones) mensuales con el IVA incluido, por un periodo de 12 meses prorrogable hasta por tres periodos más. Acuerdo en firme.*

## **6.2. Reporte de créditos y subsidios del mes de abril.**

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

La Administración lo presenta.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

En el mes de abril, los créditos se aprobaron cuatro créditos, 2 de esos fueron hipotecarios, uno se aprobó en primera etapa y el otro es de aprobación final, que es el que estamos viendo este el día de hoy, que es el de Carla Cabalceta. El otro fue uno que se desembolsó un día de estos, que fue un crédito hipotecario de una colegiada.

Desglose de los créditos, 2 créditos por un monto de ¢11.500.000 (once millones quinientos mil colones) sin fiador y crédito hipotecario uno por ¢10.000.000 (diez millones de colones) y otro por ¢50.000.000 (cincuenta millones de colones).

Reporte acumulado de enero a abril que me habían pedido la vez pasada, 2 créditos de salud, 10 sin fiador, 21 cajas chicas, cancelación de deuda sin fiador 6, salvaditas 4 y crédito hipotecario 3. Para un monto de ¢273.658.489 (doscientos setenta y tres millones seiscientos cincuenta y ocho mil cuatrocientos ochenta y nueve colones), estando 83% de cumplimiento de la meta anual.

Subsidios, se otorgaron 8 subsidios en el mes de abril, fallecimiento familiar, nacimiento y fallecimiento de colegiado. Fallecimiento de colegiado, monto ¢1.881.400 (un millón ochocientos ochenta y un mil cuatrocientos colones), nacimiento ¢196,034.88 (ciento noventa y seis mil, treinta y cuatro colones con ochenta y ocho céntimos) fallecimiento colegiado 1, ¢235.000 (doscientos treinta y cinco mil colones).

El acumulado. Subsidios de enero a abril, subsidio de fallecimiento de familiar 26, fallecimiento de colegiado 4, incapacidad temporal 3, nacimiento 5 y de retiro 6, para un monto de ¢23.032.502.54 (veintitrés millones treinta y dos mil quinientos dos colones). Eso sería.



## Créditos mes de abril:

Se aprobaron 4 créditos.  
De esos son dos hipotecarios una se aprobó en primera etapa y el otro aprobación final.



## Desglose de los créditos

### Sin Fiador

2 créditos.  
Monto: ₡11.500.000.00

### Hipotecario y Personal Hipotecario

1 crédito personal  
hipotecario.  
Monto: ₡10.000.000  
1 créditos hipotecario.  
Monto: ₡50.000.000.00





## Reporte del acumulado de enero a Abril.

Línea	Cantidad
Crédito Salud	2
Crédito Sin Fiador	10
Crédito Caja Chica	21
Can. deu- sin Fiador	6
Crédito Salvadita	4
Crédito Hipotecario	3

Total: ₡273.658.492.00

83% de cumplimiento del total del PAO.



## Subsidios mes de abril

Se otorgaron 8 subsidios

Fallecimiento Familiar

Nacimiento

Fallecimiento Colegiado







Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias, don Carlos. Si me pone la última nada más para efectos de resumen y como lo había en algún momento también Vicky requerido. Esos subsidios que son del mes de abril ¿cuánto representan esos 23.000.000 del total presupuestado del subsidio para este 2025?

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Ya ahorita le consigo el dato si gusta.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Igual que en el caso del crédito, don Carlos, también. Es para llevar el control ahí de lo que se está como habíamos acordado, de lo que se está ejecutando.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

En la en la parte de créditos, ese sí está con lo que presupuestamos de meta.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Tal vez sí echa para atrás ahí con el de con el de crédito.

Vocal II Vicky Luna Salas



Lo que habíamos solicitado y se había acordado, y se había solicitado a la Administración también incluir un gráfico acumulado que nos permitiera ir comparando y también el gráfico de alcance de la meta en los créditos, para todo este tipo de informes. Yo sé que también se presenta uno trimestral, pero queríamos verlo en este tipo de informes. Muchas gracias.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

En este aquí dice que estamos en 83% de cumplimiento de la meta.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Ese es el de los créditos, o sea, vamos bastante bien. ¿En el caso de los subsidios?, es como el monto que usted tiene presupuestado de subsidio, básicamente para ver cuánto se ha comido a la fecha nada más.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Si gusta mientras que les busco el dato, no sé si quieren ir viendo la parte del consultorio médico, don Wilberth.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

No sé si hay alguna consulta o duda, comentario sobre este informe de crédito y subsidio de abril, como vemos en el caso de la cartera de crédito, es bastante alentador lo que se ha colocado con respecto a la meta y falta, pues nada más conocer cuánto se ha consumido el del tema del presupuesto del subsidio.

Compañeras, compañeros si hay alguna duda, comentario, observación, no. Entonces vamos a pasar al siguiente punto, el consultorio médico y ahora que se nos indique el dato e incorpore dentro de esa información.

### **6.3. Reporte visitación del consultorio médico 1er cuatrimestre.**

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

La Administración para que lo presente.

Asistente Administrativa Candy Araya Calvo

De forma global les quisimos mostrar los reportes en cuanto a la visitación del consultorio. En enero tuvimos un total de 61 pacientes, como ven el cuadro lo tenemos separado entre hombres, mujeres, personas, colegiadas, familiares y colaboradores; en donde el rango mayoritario en este caso es el de mujeres para enero; en febrero disminuyó a 41 visitas en donde siempre se mantiene que la mujer es la que más se está visitando o la persona

colegiada que está visitando el consultorio.

En marzo repuntamos a 51 visitas y acá también sigue siendo la persona mujer, en este caso la colegiada la que está utilizando más el servicio médico. Abril es muy interesante porque justamente cerrando la última semana de marzo y considerando que abril pierde 5 días en la semana de uso de consultorio, tenemos un total de 50 visitas gracias a la campaña de los nuevos servicios y de la promoción publicitaria que se estuvo haciendo a través de las redes sociales, canal de WhatsApp y los estados; eso quiere decir que tenemos 50 visitas para tener un total de 37 en el caso de las colegiadas y 13 en el caso de los colegiados.

Y en el tema de lo que son personas familiares ha estado bastante interesante porque vean que marzo tenemos 33 y en abril 24, se ha estado moviendo, perdón familiares 14 en marzo cuando empezamos a moverlo y en abril se castigó un poquito que de esa cantidad de personas fueran 5. Sin embargo, por ahora están preguntando bastante, mucho, y he estado agendando citas para familiares. Creo que están teniendo un conocimiento más amplio acerca de los servicios del consultorio.

En total estamos hablando que de aquí a el cierre de abril tuvimos 130 citas presenciales, telemedicinas 73, 66 citas de la primera vez durante el año, por primera vez 25 y recurrentes 42.

Con respecto a comparativos de la cantidad de visitas esperadas, son 96 por mes y estamos que en enero tuvimos un 64%, en febrero un 43%, en marzo apuntamos a un 53%, en abril volvimos a subir a un 78%. Ya tomando en cuenta ferias de odontología que se ascendieron 31 personas en especialidades médicas comprobadas que tuvieron cita fueron 9. Hay 12 servicios de PAPA en consulta, 5 de cauterio que pudieron ser más, pero que ese es un trabajo de que se mantuvo reservas en cuanto a la difusión de la información debido a los insumos, así que ahorita creo que tenemos 7 puntos; entonces es un servicio que yo siento que tiene mucha baja y pero que necesitamos ponerle más carnia a la publicidad. De uñas, por el momento tuvimos uno, precisamente por lo que les menciono. Para un total de 58 personas atendidas en este tipo de servicios.

#### Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Muchas gracias, doña Candy, muy detallado el informe me parece muy bien. Únicamente, el resultado de abril a uno a uno no debería sorprenderle porque abril fueron 3 semanas realmente, sea, hay que quitarle una semana que es la Semana Santa. Entonces, está bastante bien. De hecho, en el comparativo si uno observa esas cantidades, básicamente estamos hablando de que hubiese tenido el mismo resultado al final de no haber sido porque prácticamente hay que restarle una semana ahí.

Yo tenía una duda y justamente es eso que ahora estabas hablando de lo del tema de lo de uñas y de cuál fue el otro, el servicio otro que se agregó, Candy uñas y...?

Asistente Administrativa Candy Araya Calvo

Electrocauterio y el PAP.

presidente Wilberth Quesada Céspedes

El PAP 12 no sé cuál era la expectativa en el PAP a estas alturas, claramente lo del cauterio, las uñas sí está como muy bajillo, pero entiendo que lo de las uñas fue porque también el equipamiento se obtuvo hasta después.

Más bien ahí la consulta a Administración es, particularmente con estos que son como los nuevos servicios, el PAP, cauterio y las uñas, ¿cómo ve la evolución y los requerimientos que están teniendo en este momento versus lo que habíamos presupuestado para eso?

Asistente Administrativa Candy Araya Calvo

Desde mi punto de vista, vamos bien, lento, pero bien. Ahora yo he estado dándole cuerda a qué tipo de requerimientos desde el punto de vista de promoción, teniendo ya la agencia de publicidad que logremos concretar ideas bastante creativas porque, por ejemplo, el PAP sí tiene su movimiento. Pero también tengo colegiados, yo entiendo que hay reglamento y todo, pero les cuento el diario vivir, porque creo que el diario vivir nos permite ampliar mucho más las necesidades de las personas.

Me ha topado con un par de colegiados molestos que me dicen que yo no lo ocupo, pero mi esposa sí. Entonces ese tipo de cosas, pues ya se sabe que lo tienen que cancelar. Es una manera que me ha dado, pero decir bueno, tal vez eventualmente uno puede dar un subsidio sobre el costo del papanicolaou para la esposa del colegiado o el electro cauterio, el electro cauterio no es que no tenga movimiento, sinceramente es que lo pausamos bastante en cuanto a la publicaciones, porque no habían puntas, ahorita hay 7 puntas, eso quiere decir que ahí hay 7 citas que podemos agarrar; así que yo siento que con una mejor promoción, bastante dinámica e inclusive no hicimos el WhatsApp sender que eso es otra cosa que yo estaba pensando, tal vez ya con la empresa, en este caso que escogieron que haga algún videíto bien bonito y ya solicitarle a proyección que nos mande un sender masivo en donde se les haga el recordatorio a la gente que tenemos PAP, cauterio telemedicina.

Hay algo muy, no sé cómo lo manejaban antes, pero por lo menos en estos 2 meses que yo estaba aquí sí he notado un aumento importante en el servicio de telemedicina. Si yo atiendo el teléfono, yo le echo todos, tienen presencial, tiene telemedicina, tiene PAP, tiene cauterio, yo les cuento de todo, me falta vender un crédito nada más para llenar el campo del consultorio, pero creo que vamos bien, va lento, pero bien y siento que vamos a llegar

a

buenos

resultados.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

De hecho, se nota porque ya la gente le empieza a preguntar más. La publicidad que se ha hecho que no se hacía, se ve la diferencia en el impacto del consultorio en sí. Porque antes casi que a veces no se movía y ahora, por ejemplo, en el mes de abril, bajando las citas a 64 por la semana que dice don Wilberth, estuvimos a un 78% y también hay que tomar en cuenta el feriado que estuvo ahí metido entre todos esos días. Entonces sí va evolucionando.

En el caso de los PAP también hay que hacer promoción, pero hay que acordarse que eso se rebaja del saldo de especialidades médicas, entonces tampoco podemos tirarnos tan a los familiares y todo porque nos comemos ese saldo y es lo que nos funciona para poder cubrir el costo de los PAP. ¿Por qué? Porque ahorita no lo estamos pagando, eso se estaba trabajando ese saldo. Creo que al momento llevamos como ¢257.000 (doscientos cincuenta y siete mil colones) más o menos. ¿Candy?

Entonces, de los servicios adicionales que estamos dando ese es el que sí nos impacta, con el saldo, los demás no, porque los demás son, la punta, que es la quemada de las cuestiones. También hay otro servicio que es el meter el implante, el implanón, pero ese el colegiado tiene que pagarlo, entonces no le es tan atractivo, pero en el momento que quiera hacer uso de ese servicio nada más lo hace, y la doctora le da ese tipo de servicio.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Si son 12 a 22 mil y resto, son ¢264.000 (doscientos sesenta y cuatro mil colones) más bien. Es bastante.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Es plata, por eso no podemos tirarnos así, tan a la calle, sí podemos decir, damos el servicio y lo estamos dando. Ahora, hay que evaluar también.

Asistente Administrativa Candy Araya Calvo

Algo muy importante de destacar, por ejemplo, la semana pasada de los 3 días, 2 estuvieron al 100% y el lunes estuvo como al 50%, o sea yo que programar citas para esta semana la semana pasada porque no había espacio, eso fue muy bonito, la verdad.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Con la con la feria que estamos llegando ahora tuvimos el evento que no habíamos tenido, que son quejas porque no cogieron el servicio porque les molestó una cosa porque les

molestó otra y empiezan a buscar ahí el pelo en la sopa, el asunto. Ahí hemos tratado de ir a las personas que se quejaron metiéndolas en los espacios que quedaron, como para decirle eso que usted está diciendo no es cierto.

Nosotros esta campaña se hizo una publicación, se le hizo publicidad, se mandó un formulario para llenar, entonces por ahí para generar esa transparencia que debe ser y como debe ser.

De la misma manera hay colegiados que han cancelado y en el mismo, Candy ha venido a llamarlos y decirles, mira, no iba a ir, mira, me quedé en una presa y entonces espacios que volvemos al mismo tema y de evaluar, el valorar que ese tipo de iniciativas tienen que tener algún tipo de sanción y no solamente el que mirá no voy, qué me importa.

#### Asistente Administrativa Candy Araya Calvo

Yo concuerdo con do Carlos porque, por ejemplo, antitos de la sesión a las 5:00 yo ya había mandado recordatorios para mañana y a las 5:00 p.m. empezaron y empezaron a decirme como 3 o 4 que no y yo voy a correr, voy a meterme en el orden del formulario, inclusive de las quejas que había; entonces, dije, vamos a ponerlos contentos a los que se quejaron y ya tienen sus espacios debido a esas citas que faltaron. Después agarré el formulario como debe de ser en el orden en el que iba y también les pude hacer los cambios.

Entonces esa dinámica la voy a seguir haciendo mañana y mañana es martes, entonces para miércoles y jueves, con el fin de que evitemos mayor molestia.

#### Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Muy bien, excelente la dinámica, el reporte, el informe y cómo se ha actuado. Los felicito realmente porque es un tema complejo y también yo sé el llanto boliviano que se pone detrás de toda esta cosa y yo lo que simple y llanamente le haría la a la Administración la observación, es que esas personas que cancelan las citas de un día para otro o no van, en el peor de los casos, sin siquiera avisar; lamentablemente hay que ponerlos en un listado ahí porque no pueden tener prioridad sobre otros que están pidiendo citas y no puede ser que se vayan eventualmente a desperdiciar simple y llanamente porque alguien se le olvidó o tuvo otra actividad planeada ahí, en lugar de acudir a la cita médica.

Yo creo que en eso hay que ser como justos con todas aquellas personas que no obtuvieron un campo porque el campo es limitado versus aquellos que lo obtuvieron y que, por el motivo que sea, si es válido, por supuesto, al final de cuentas no lo no lo supieron emplear. Entonces me parece muy bien y creo que, con esos resultados de la feria de esta semana, mayo lo vamos a ver reventado, básicamente esas estadísticas, se va a reventar.

Entonces, muchas gracias. Yo no tengo ninguna duda, ningún comentario adicional si alguna a las compañeras, compañeros tiene algún comentario o consulta. Doña Mercedes.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias. Primero felicitar las acciones que se vienen haciendo porque se da crecimiento y se observa muy bien, creo que, creo no, estoy segura de que eso Candy, pues ha puesto mucho de su parte y don Carlos ha apoyado bastante que eso también es muy necesario.

Yo nada más quiero hacer una consulta, ¿los PAP están siendo solamente dirigidos para mujeres?, porque hay PAPA para hombres, no sé si esa campaña incluye que los caballeros también puedan hacerse la prueba para que pueden observar si tienen alguna situación particular.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

En este caso, Candy que ha hablado con la doctora.

Asistente Administrativa Candy Araya Calvo

La doctora está anuente a que se puede hacer el examen de próstata, lo que en un principio se conversó en acá en sesión era que tal vez no fuera bien acogido por los hombres, pero yo creo que todo es prueba y error. No sabemos qué tanto lo van a rechazar o no, así que si eventualmente ustedes dicen no, preparen información sobre el tema, la doctora ella dice que sí, que ella lo hace.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Es diferente el PAP de hombres con respecto a la prueba de próstata.

Asistente Administrativa Candy Araya Calvo

Ah bueno y me disculparé la ignorancia, entonces tendría que preguntarle a ella, PAPA de hombre, así le pregunto.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Dilmar, por favor.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Bueno, de mi parte sí, me uno realmente a este esfuerzo que han hecho, porque hay que decir lo bueno que se hace y siento que realmente han hecho un gran esfuerzo don Carlos y Candy, todos los del Fondo. A la gente poco a poco se le va educando, realmente sí,

ahorita por dicha vamos a ir cubriendo esa parte de promocionar un poco más los servicios ya, pero sí el esfuerzo que han hecho realmente ha sido titánico, honestamente, por eso quería reseñarlo y felicitarlos.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias, don Dilmar. Vea yo quisiera que mañana como empieza ya la feria esta de la máquina verdad de la piel, que cuando cerremos mayo y repito, creo que es un mes que con eso la barra reventar, y aprovechando este tan buen informe que ha hecho la Administración, cerremos mayo y preparemos un informe que se presente nuevamente a este Consejo y lo elevemos a la Junta Directiva; a la Junta Directiva, hay que tenerla también informada de este tema y no la hemos mantenido informada y este es un tema que voy a decirlo así vende y vende muy bien, porque la verdad es de nuestros caballitos de batalla.

Entonces yo les voy a agradecer que esperemos nada más al tema de la feria que empieza mañana y una vez terminada tengamos un reporte de cierre de mayo que contabilice todo esto que ya de por sí lo tienen aquí y elevemos ese ese informe a la Junta para que lo mantengamos actualizado sobre sobre esto, por favor.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Don Wilberth, yo también quería agregar algo sobre eso precisamente. Los buenos resultados para la parte ahora que va a entrar la empresa de promoción, los números son importantes también para la parte promoción. Entonces, tenerlos presentes ahí para futuras publicaciones también de los buenos resultados que obtiene el Fondo a través de los servicios que brinda a los colegiados.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias, Dilmar, me parece muy bien, correcto. De nuevo esto hay que cacarearlo y creo que lo dijo muy bien Candy ahora que ya con la llegada de la agencia de comunicación estos temas hay que ponerlos ahí como parte de lo que hay que divulgar y particularmente en el caso de estos nuevos servicios, explotarlos también porque son servicios que podrían tener muy buena acogida. Doña Mariela, adelante, por favor.

+Fiscala Mariela Quesada Díaz

Sí, no sé se me ocurre que como llegan tantas personas ahora que mayo va a estar ahí bastante explotadillo, esta agenda, y como estamos hablando de colegiados tal vez como grabarlos como cápsulas, hacer como una cápsula de un vídeo de alguna cápsula así donde ellos estén agradecidos o estén hasta invitando a otros colegiados a aprovechar.

No sé, es que yo pienso que eso vendería bastante, pero hacerlo así como a voz del colegiado como tal. Puede ser desde un teléfono, no necesariamente una Cámara de vídeo, sino así como una cápsula pequeña, informativa y a veces estarlo subiendo en la página en las diferentes redes sociales.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Claro, gracias, Mariela. El único problema es que ahí tendría que hacerlo Candy porque producción no creo que nos vaya a ayudar mucho con los tiempos que tiene, pero ya está por entrar en la agencia de comunicación. Así es que todos respiremos profundo y con mucha paz y creo que ese tipo de producto se le pueden pedir también porque sí funcionan, definitivamente, coincido con Mariela, eso funciona.

Pero de nuevo repito, esperar al cierre de mayo, que tengamos esto y por lo menos para efectos de Junta y aquí tenemos un director que lo puede replicar, que es Dilmar, se vaya a un reporte bien completo con cierre a mayo con todo este tema del comportamiento; que de por sí les recuerdo en cuestión de términos de muy pocas semanas, tenemos que ya ver la revisión del contrato, entonces por eso es importante también.

Bien si no hay algún otro comentario o consulta sobre este reporte, entonces vamos a pasar al siguiente punto y damos por recibido este informe que ha presentado la Administración sobre los servicios médicos.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Don Wilberth, con el punto anterior del de los subsidios de los de los ₡22.000.000 (veintidós millones de colones), nosotros tenemos presupuestados ₡157.000.000 (ciento cincuenta y siete millones de colones) para el fin de año, pero a eso le tengo que restar lo que es el consultorio médico porque obviamente no va de la mano con eso, es un subsidio, pero no va de la mano con esto. Entonces haciendo esa esa matemática es un 17% de consumido del presupuesto.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Listo, gracias.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

₡135.000.000 (ciento treinta y cinco millones de colones) todavía nos quedan, pero ya ahorita empiezan a salir los subsidios que se están pagando. Creo que el mes pasado, este mes se pagaron como ₡8.000.000 (ocho millones de colones) en subsidios.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes



Lo que podemos hacer don Carlos para que no quede perdido ahí en el limbo. Esta parte es que lo incorpore esos números a una diapositiva, como esta queda la presentación entonces que quede dentro de la presentación, por favor.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

La puedo poner aquí mismo en esta. En la parte de abajo le meto la parte del presupuesto.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Exacto. Pero para que quede ahí costando mejor dentro, porque si no queda completamente aparte.

#### **6.4. Avance PAO 2025-Fondo de Mutualidad.**

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Vamos a conocerlo de inmediato, la Administración.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Aquí tenemos el avance, es el primer trimestre el que se está evaluando. Aquí tenemos el primer punto que es la diversificación de las inversiones o cómo está distribuida la cartera. Aquí tenía un problema ahí simpático de cómo podía definir eso, porque nuestra cartera está demasiado diversificada.

Entonces, como lo tenemos en los parámetros establecidos de un 50 público y un 50 privado y haciendo el análisis de la cartera, tomando en cuenta las inversiones en certificados de inversión en lo que es la parte de fondos de inversión. Los fondos de inversión si bien ustedes se acuerdan, tenemos un alto porcentaje, tenemos un porcentaje que es sector público y privado.

Yo voy a presentar el cuadrito, acá yo estoy haciendo sector público, especial, público, cooperativo, mutual, privado y privado tenemos estos 2; está la evolución de la cartera durante, aquí tengo cuatro meses, pues ya estoy trabajando en el mes de abril, pero para nuestro efecto es hasta marzo. Y así es como tenemos la evolución, tenemos la SAFI del INS que, aunque es una SAFI es de carácter privado; las inversiones que tenemos colocadas ahí son títulos de gobierno, entonces lo categoricé como público en el sentido, no el emisor, sí las inversiones.

En la otra parte tenemos lo que es la parte de mercado dinero donde manejamos los flujos, sí hemos manejado un flujo un poquito más alto debido a que hemos tenido la campaña de crédito y ahora tenemos otra campaña de crédito que no podemos quedarnos sin el flujo.

Tenemos las inversiones en dólares que las estas sí son privadas. Y tenemos la SAFI de la Mutual Alajuela, la del BN y de Mercado de Valores, pero eso es para este mes, que estos están catalogados como públicos. Entonces viendo esto, aquí hago la comparación por pesos y hago desde el 100%, cuánto me da dependiendo del sector.

Entonces para lo que es enero tenemos una distribución de 49 público, 51 privado; para febrero, 49 públicos, 51 privado. Para marzo 49 público y 51 privado. Aquí en abril que se me coló ya aquí ya varió un poquito el mix, ya tenemos un poquito más de privado y menos de público, pero eso depende porque tenemos un alto porcentaje de lo que es la SAFI de Mercado de Dinero que ahí teníamos la plata que estamos colocando, entonces me tira el número. No sé si a este primer punto, ¿tienen alguna consulta?

#### Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Si quiere, veamos todo por inversiones y cualquier consulta lo vamos haciendo, por cada uno de los puntos.

#### Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Tenemos la liquidez que establecimos un 3% y sí es importante que este PAO que este dashboard que estamos manejando es como la primera vez que se lleva, entonces aquí nos damos cuenta de algunos puntos que tal vez a la hora que planteamos una meta no va muy acorde con la realidad que vaya a pasar durante el año.

Entonces aquí dijimos que íbamos a tener un 5%, un 3% pero acá en inglés manejamos un 5%, un 5% y un 11%. Esa es la plata que hemos tenido porque nuestra dinámica ha variado un poquito por las campañas que hemos tenido; entonces hemos tenido que aumentar la liquidez y jugar un poco con las inversiones. De hecho, aquí está un poquito más alta.

Después tenemos lo que es el realizar inversiones que aseguren la buena rentabilidad. Aquí nosotros estimamos que un 1% por encima de la tasa básica pasiva; haciendo la matemática de cómo cerrar las tasas básicas pasivas en cada uno de estos meses podemos ver que en enero sí lo cumplimos, en marzo se nos fue abajo y en febrero y en marzo se nos fue para abajo de ese 1%.

Es obviamente el tema de las tasas de interés y ahí nos damos cuenta de la importancia de tener que buscar mejores inversiones para poder cumplir este parámetro, entonces esta es la parte de las inversiones.

PLAN ANUAL															
Fondo de Mualidad															
Detalle	Meta	Tiempo	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Porcentaje de cumplimiento %
1.1. INVERSIONES															
Diversificar el portafolio de inversiones	Sector público 50% Sector privado 50%	Anual	Sector público 49% Sector privado 51%	Sector público 49% Sector privado 51%	Sector público 49% Sector privado 51%	Sector público 48% Sector privado 52%									
Tener asegurada la liquidez	Liquidez equivalente al 3 % de la Cartera Total de Inversiones	Mensual	5%	5%	11%	15%									
Realizar inversiones que le aseguren una buena rentabilidad/riesgo	Superar en 1% la tasa básica pasiva calculada por el BCCR y Aumentar al plazo de las inversiones.	Mensual	1%	0,9%	0,7%										

## Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Yo ahí sí que hago un comentario con el tema de las inversiones, pero bueno, lo primero es una experiencia con respecto a eso del tema de la liquidez del 3%, que vean que está muy por encima de eso, como dice don Carlos, posiblemente muy ajustado al tema de que hay que tener cierta liquidez para poder cuando tienes una campaña de crédito, tener el dinero a mano para, yo soy el primer crítico de que tengamos más de lo necesario en la liquidez porque tener la plata parqueada ahí significa básicamente estar perdiendo.

Porque todos sabemos que la plata en posiciones líquidas, pues casi no ganan, básicamente casi que pierde por un término inflacionario. Entonces ahí ese número hay que cuidarlo mucho, porque tal vez ese 3% cuando se estableció, se estableció mal el parámetro, o no se hizo de la manera correcta, por lo que estamos viendo que está sucediendo, pero tenemos que ser muy vigilantes de ese resultado.

En el segundo que es de mayor atención todavía, porque es en el que establecemos cuál va a ser el rendimiento promedio de nuestras inversiones, medidas por riesgo. Nosotros hablamos de un punto por arriba de la tasa básica pasiva que no es nada, es un punto y vean que, sin embargo, claro, producto de la disminución que han tenido las tasas de interés vean que no lo venimos cumpliendo y menos lo vamos a venir cumpliendo si estamos hablando de inversiones en cortos plazos y en CDP, por ejemplo, o sea, eso va a ser más difícil de cumplir.

Entonces, de nuevo ahí la necesidad de que hagamos una política de inversiones más robusta, que ese es un trabajo que, como decía ahora dentro de las enseñanzas que hemos tenido con el tema de la capacitación de gobernanza y riesgo, tenemos que sentarnos a trabajarlo con la misma Junta Directiva, porque aquí hay un ejemplo clarísimo de cómo una meta de ese tipo se puede caer, porque de pronto uno no tiene muy claro el perfil.

Si estuviéramos invirtiendo más y lo voy a decir con total claridad en un Banco Nacional, en un BCR, en CDP, posiblemente ahí ni siquiera veríamos 1.9%, sino que veríamos un 0.1%, 0.2%, entonces eso nada más para para que lo tengamos ahí presente y todos como nota mental. De mi parte ese sería el comentario, una parte de inversión. No sé si algún

compañero tiene algo que adicionar. No, bien, entonces continuamos con la parte de crédito del PAO.

#### Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Tenemos la parte de crédito y aquí establecimos 3 informes de revisión de todas las líneas de crédito y realizar un estudio de mercado. Para este cuatrimestre ya lo hicimos, lo revisamos y aquí está la evidencia de la sesión, en la cual revisamos estas condiciones de mercado.

Entonces ya nos tocaría el siguiente programarlo como para junio, como para que sea más igual que estos 2 van juntos, tanto el estudio tasas como el estudio de mercado. Como para no, tampoco porque no es un trabajo, así como que tan sencillo, hay que tomarse un ratito. En junio puede ser un mes interesante como para hacer este cambio, o este ajuste o esta revisión.

Después tenemos colocar diferentes líneas de crédito y acá para esto es anual para acá, como lo hemos visto, establecimos cuatro campañas, en los cuales ahorita estamos en la cancelación de deudas en finanzas sanas. Y para los próximos meses vamos a ver estos, puede que varíen dependiendo de la publicidad, la empresa publicidad, que tal vez ya nos metamos en otro tipo de crédito.

Entonces, con respecto a la colocación anual para el mes de enero, tenemos un 4% para el mes de marzo, tenemos un 10 para el mes de enero, febrero, marzo y para junio, aquí ya está metido, ya estamos por encima del de lo que es lo que se colocó. Aquí es importante este dato porque tenemos créditos que son de construcción, entonces nosotros formalizamos un crédito de ¢100.000.000 (cien millones de colones), pero empezamos con un desembolso de 20 de 20 de 20. Entonces esa total de la colocación la vamos a ver a lo largo del plazo.

Aquí ven este cuadrito que tengo acá, que son la colocación del 1 al 30, donde está por línea cómo se colocó con fiador, sin fiador y los créditos hipotecarios. Ustedes pueden ver que esto fue lo que llevábamos colocado. Y acá esto es enero, febrero, marzo, abril, esto está a abril y es el monto más o menos de lo que llevamos colocado y lo que no se ha desembolsado de algunos de esos créditos. Con los de hoy este que ya están tomados en cuentas en el reporte ya se nos tira, ya vimos un crédito de ¢50.000.000 (cincuenta millones de colones) para hoy y otro de ¢1.700.000 (un millón setecientos mil colones).

<b>1.2. CREDITO</b>															
Ser la primera opción de crédito para los colegiados	Emitir 3 informes de revisión de todas las líneas de crédito de y situación de mercado	Cuatrimestral	Sesion 11-25 se presenta en informe Marzo 2025. revisión de líneas de credito del FONDO				Abril -Mayo Junio Agosto				Setiembre-Octubre- Noviembre- Diciembre				8,33%/100
Realizar estudios de mercado cuatrimestrales que indiquen las condiciones del crédito, tasas de interés y plazos.	Tres estudios al año	Cuatrimestral	Sesion 11-25 se presenta en informe Marzo 2025. revisión de tasas de interes y condiciones de Mercado				Abril -Mayo Junio Agosto				Setiembre-Octubre- Noviembre- Diciembre				8,33%/100
Colocar las diferentes líneas de crédito colegiados y familiares.	¢330 Millones	Anual	Mantener promo- Juntos Cada Paso				Cancelacion de Deudas con y sin Fiador Finanzas "Sanas May-Jun-Jul"				Credito Sin Fiador "REVISAR EL TOPE MAX A FINANCIAR"				30%/25 % ¢99,9/82,5
Colocación mensual	¢330 Millones	Anual	4% ¢12,922	10% ¢34,925	16% ¢52,357	53% ¢173,700									0% de 25%
Contratar una empresa de publicidad que desarrolle una estrategia integral para promocionar los productos crediticios	Informes mensuales para el seguimiento	Mensual	Elaboracion,busqueda y adjudicacion de empresas de publicidad 2025				Esogancia de Empresa								
Efectiva Gestión de Cobro	Cartera mayor a 90 días no debe superar el 5%	Anual	D=3,54% E=4,24%	D=6,41% E=4,51%	D=2,71% E=4,08%	D=2,96% E=3,99%									

### Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Perdón, porque eso es de la parte de crédito, son ¢173.000.000 (ciento setenta y tres millones de colones) lo que llevamos colocados a abril, porque ya este es de mayo, aunque se va a estar formalizando en mayo y se va a desembolsar en mayo, lo que se aprobó.

Eso es un 53% de la meta de los ¢330.000.000 (trescientos treinta millones), eso va muy bien.

### Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Eso va muy bien claro, aquí no estamos hablando de lo que se ha formalizado y lo que está pendiente por desembolsar que no se pone ahí, obviamente porque no sabemos si al final de la vuelta el colegiado dice no, la verdad es que no quiero, no me quedé sin trabajo deme la construcción, aquí pago hasta acá. Tenemos que contabilizarlo hasta que hayamos desembolsado toda la plata.

### Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Claro, claro, pero va muy bien, o sea el indicador este, el principal objetivo nuestro dentro del PAO va muy bien porque habla de que en cuatro meses ya tenemos la mitad.

### Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Ya tenemos toda la verdad, sí, pero falta por desembolsar cuando ya esté desembolsado ya estamos completos.

Tenemos contratar a una empresa de publicidad, ya la contratamos; entonces ya aquí este punto, aquí lo que va a quedar son los informes mensuales que vamos a tener que empezar a rellenar cada uno de estos campecitos y habría que establecer una estrategia de lo que le vamos a pedir, lo que vamos a medir y eso va a ser como la siguiente etapa, ya escogimos a la empresa y ahora nos tenemos que sentarnos con ellos.

Ya ustedes conocen el Fondo, este es el Fondo, esto es más o menos lo que queremos y tenemos que definir la estrategia, ¿qué es lo que queremos que ellos desarrollen? Para nosotros este ya decir queremos crédito, queremos informar del consultorio, queremos porque esto no es solo crédito, es en general de todo, de todo lo que hacemos desde la silla de ruedas hasta cualquier cosa. Entonces es aquí donde vamos a tener que llenar estos espacios. Hasta aquí tenemos la escogencia de la empresa y la adjudicación que estos nos lleva hasta finales de este mes, tal vez ya cuando se entren a trabajar.

Aquí tenemos la cartera mayor a 90 días, no superar el 5%. Y aquí pongo 2 rubros porque tenemos lo que es la cartera de 90 a 121 y a más de 121. En el primer parámetro acá estamos a 3.54% y a 4.4%, estamos por encima, pero acá hay parte de la cartera que tenemos que pasar a cobro judicial; alguno de los casos que trajimos y que evaluamos la última vez le pedí a Magaly que me que me averiguara cómo había estado el cumplimiento de esos casos y sino para pasarla a cobro judicial y limpiar esta cartera.

Entonces es la evolución que tiene. Si ustedes pueden ver lleva una tendencia a la baja, eso es bueno porque aquí empezó con 3.54% y está en 2.71%, 2.96% por acá; acá está 4.24% y está 3.99%, llevamos una tendencia a la baja. Obviamente es gestión de cobros sobre todos los casos me llamó la atención que en algunos casos hay colegiados que una de las carteras, se le hace gestión a toda la cartera a todos los casos, entonces quiere decir que esto es un trabajo titánico durante todo el mes porque algunos sí pagan bien otros se atrasan, hay que recordarles para que paguen; otros si usted no le cobra, dicen, no me dijeron que había que pagar y es sencillamente.

Pero aquí la idea es empezar a limpiar y que este indicador de 5 % al final del del año estar en 5%, pero por eso estos son los 2 que me interesan, los que, obviamente todos los de arriba también, pero empezar a trabajar sobre estos y aquí yo sí puedo decir que Magaly es cosa seria porque ella sí se lo toma en serio el tema, ella ha hecho un muy buen trabajo y eso me tiene bastante contento porque durante mucho tiempo cuando tuvimos personas menos la cartera se deterioró un poco por ese caso, entonces ya con el equipo completo ya asignamos cargas y entonces ya está desde la parte de cobro, la colocación y el cobro para llamar a los colegiados, les manda correos, les habla por WhatsApp y algunos se localizan. A los que no se localizan, como en los últimos 3 casos los pasamos a cobro.

Ahora estamos analizando a ver cómo están estos casos que analizamos la última vez a ver si se quedan ahí o sencillamente van para la cartera por administrado. Igual hoy hablamos con Ramón, le pedimos una reunión para que nos pase de la cartera que está en cobro, ya los casos que sencillamente no debemos tener ahí porque ya no se recuperan porque ya prescribieron, algunos casos ya tienen algunos juicios, algunos tienen arreglos y ver este si limpiamos esa cartera. Esta es la parte de crédito.

Vocal II Vicky Luna Salas

Yo sí tengo duda de la gestión de cobro. Esa fórmula don Carlos significa que no es superar el 5% y estamos como en 3,99%.

#### Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Vamos a ver, la sumatoria de estos 2 no debe superar el 5%. Entonces es aquí donde tenemos que enfocarnos y está más o menos, sí está superándolo por eso mismo, pero hay casos que tuvimos que haberlos sacados de la cartera de cobro y pasarlos a cobro, pero hay muchos de estos casos que están aquí, que están en arreglo de pago, están pagando, entonces al estar pagando.

Las empresas de cobro actualmente a usted, si usted tiene una un problema de liquidez, no le voy a mandar a cobro judicial y lo saco de una vez. No, empiezan a hacer diferentes tipos de arreglo de arreglos. Vea págume tanto págume los intereses y entonces sí se le empieza a dar vuelta a esa cartera, empezar a bajarlo. Lo importante es bajar ese plazo promedio que tienen ellos ahí.

Pero entonces si algún colegiado está pagando, no lo vamos a mandar a donde Ramón porque está pagando, pero sí tenemos que tratar de buscar la manera de cómo lo equilibramos y lo bajamos de ahí, entonces es el caso de estas, este es el promedio de la industria un 5% de la cartera superior a los 90 días.

Lo que no podemos dejar es que ella se deteriore más ya si ya acercándose la fecha y vemos que algunos de estos casos ya sencillamente no los vamos sacando, los traemos aquí al Consejo para que ustedes vean los casos como lo hicimos la última vez y los cambiamos de cartera.

#### Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Tal vez ahí para agregar Vicky, la vez pasada que nos habían presentado el informe cuando hicimos el paso, algunos limpiando esta cartera, nosotros hemos sido un poquito más permisivos que lo que sería la industria financiera en general que usa ese 5% de morosidad, porque es un buen parámetro, digamos, no tener más de ese porcentaje de la cartera. Nosotros hemos tratado de darle un chancecito a la gente de que, si por lo menos está pagando algo de que si se atrasó un mes, pero ya el otro pagó y el otro tampoco, pero ya el otro sí, ser un poquito permisivos, con los colegiados y las colegiadas.

Naturalmente, como dice don Carlos, aquí lo importante es que esto no se nos vaya a salir de la mano. Es decir, por ejemplo, ese 11 que está ahí en febrero me parece que, y por eso se tuvieron que traer casos, porque ya sí se estaba pasando. Ahorita siempre lo importante es estar cerca del 5%, un 6%, un 7%, cuando ya vemos que eso se va a ir para arriba, de eso sí hay que tomar medidas porque quiere decir ahí sí o sí que hay gente que está dejando de pagar y que se le está ampliando el plazo; entonces sí hay que tomar medidas colectivas.

### Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Con respecto a estos indicadores de incrementar el patrimonio, aumentar las utilidades del fondo es un dato anual, esto lo saco de los estados financieros, de los cuales el día de hoy ya hubo humo papal y tal parece que enero está listo, febrero está mañana y marzo está el jueves, entonces, pero ahí tú se tuvo que hacer alguna presión, porque sencillamente ahí el contador ahí dijo que era responsabilidad de él, que eso no se hubiera movido, vamos a ver este hasta donde nosotros estamos preparados, como lo como se los dije, estábamos esperando el dato de enero, ya lo tenemos; marzo y abril, esto con este tema. Entonces yo apenas tenga este dato, se los comparto que es muy sencillo, cómo ha aumentado la utilidad del fondo con respecto a los a estos estados financieros.

Aquí con respecto a la variación del activo productivo, esto lo saqué de unos indicadores que manejo yo que son mis auxiliares de crédito y de inversión. Son aproximados, yo los voy a pegar también con la contabilidad, pero esto anda a un 54% crédito y un 46% de inversiones. Vea que variamos el mix según yo, entonces ya cuando tenga el dato ya concreto yo se los presento, pero sí está muy cercano, estoy casi seguro que sí.

Tenemos el estudio actuarial este primer trimestre no, lo tenemos para este segundo trimestre, pero creo que este como va lo del tema del de la actualización de la base de datos, posiblemente tengamos que pasarlo al siguiente trimestre. Esto, dependiendo de cómo quede la actualización.

Auditoría financiera está para este semestre, este es el semestre, habría que ver también cómo cuál es el avance que ha tenido el colegio en este tema. Como sabemos nosotros estamos ya cumpliendo con los parámetros, entonces yo diría por un tema de solidaridad que si nos tiramos a hacer una auditoría en este momento sería como dispararnos a nivel general en el pie; entonces aquí habría que analizarlo con el contador y si él considera que la contabilidad está lista para esto, entonces podemos arrancar con el proceso de licitación y contratación. Todavía estamos en mayo del año pasado, la iniciamos como en junio, entonces creo que sería un buen momento para hacer ese tema de la auditoría. Este sería el tema del patrimonio del Fondo.

1.3 PATRIMONIO DEL FONDO																													
Incrementar Patrimonial	Aumentar las utilidades del Fondo	Anual																											
	Varia estructura del activo productivo para que la cartera de crédito de mayor a la de inversión	Anual	Cred:54% Inv:46%	Cred:54% Inv:46%	Cred:52% Inv:48%																								
Realizar estudio Actuarial	Informe actuarial del subsidio de retiro.	Segundo trimestre	Primer trimestre																										0%/100%
Realizar auditoria financiera	Aplicación de las NIIF y su cumplimiento	Primer Semestre																											0%/100%

### Presidente Wilberth Quesada Céspedes

¿Dudas, consultas, compañeros? No hay, continuamos entonces.

### Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos



Tenemos la entrega de subsidios que este dato ya lo revisamos; servicios médicos, este dato ya lo revisamos, no voy a ahondar mucho aquí. Ayudas económicas, programa social solidario creo que nuestro indicador es 100% de las gestiones del acorde a la normativa. No ha habido solicitudes de este plan por el momento. Cuando se presenten los ponemos por aquí este indicador, no sé si aquí tienen alguna duda.

2. Contribuir al bienestar social de las personas colegiadas													
2.1. PROGRAMAS SOLIDARIOS													
2.1.1 Entrega de subsidios	Cumplir de forma oportuna las solicitudes de subsidios según la normativa vigente.	100% de las gestiones solicitadas acordes a la normativa	#20 Subsidios \$12,383,318,13	#11 Subsidios \$2,788,365,53	#7 Subsidios \$4,817,180,98	#13 Subsidios \$3,052,697,89							96# c\$9,110,996.84
2.1.2 Servicios médicos	Continuar con el servicio médico y sus beneficios.	Cumplir el 100% de las solicitudes médicas de acuerdo con los servicios contratados.		Feria Odontología	Estrategia de consultorio	Estrategia de consultorio	Feria Derma-fo tofinder	Feria		Feria		Feria	
*Citas del consultorio y/o ferias			61	72	51	68							
2.1.3 Ayudas económicas del PSS	Cumplir de forma oportuna las ayudas económicas de subsidios según la normativa vigente.	100% de las gestiones solicitadas acordes a la normativa	No hay	No hay	No hay								

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

No, tampoco. Nada más, don Carlos, si nos recuerda cuándo es que vence el contrato con el Metropolitano.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

30 de junio, el miércoles tenemos reunión con ellos para ver temas propios.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Deberíamos tenerlo en revisión a final de este mes.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Es correcto. Sí, sí, tener el tener la matriz. Actividades del fondo son las que estamos programando aquí no tengo nada, tengo el Colegiado de honor, la fiesta de Navidad y aquí la que se nos ocurra la verdad.

Y después tenemos la capacitación financiera que aquí todavía no tengo nada, tengo que ver qué se nos ocurre. Tenemos un presupuesto muy limitado como de ¢700.000 (setecientos mil colones) para esto. Entonces se me ocurre tal vez ya con Candy que una persona que es bien pilas para eso, ver si organizamos algún tipo de capacitación, ya sea para para los colegiados de educación financiera, buscar algún capacitador, hacerla vía virtual, no sé, habría que ponernos creativos.

Después tenemos la mejora de la página web que esa la tenemos para este segundo semestre, pero ya voy a empezar a trabajar en eso porque sí es una necesidad mejorar nuestra página web. Creo que con el ingreso de la empresa ahí que algunas empresas dijeron que nuestra página era un bastante desastrosa, nos sirve como parámetro.

Tenemos lo que es la capacitación del fondo, que metimos como primer ítem el tema de gobernanza y no solo del fondo, sino casi todo el Colegio que se vio beneficiado; aquí habría que ver qué otros temas, como gestión de cobro efectiva a nivel del personal, ver el tema de elaboración de informes, ver temas de Excel y cualquier que sirva para mejorar las habilidades de cada uno de los compañeros.

Y, por último, tenemos la actualización de la base de datos. El cartel ya se publicó y ahorita está en la recepción de ofertas y esperaría ya finalizando este mes ya tengamos alguna oferta y eso sería nuestro PAO. Estoy muy contento con él porque nos ayuda a dar seguimiento a lo que planteamos que anteriormente no lo habíamos hecho y entonces nos permite para efectos de informes y todo lo demás Empezar a trabajar en cualquier cosita que se nos quede Y ver qué ponemos aquí, que tal vez nos hizo falta para el próximo o qué podemos mejorar.

3. Posicionamiento del Fondo de Mutualidad									
3.1 Capacitación financiera a colegiados	Realizar al menos 3 capacitaciones en el año	Anual							
3.2 Mejora técnica lógica – Renovar Pag Web	Contratación de empresa que realice el diagnóstico, diseño e implementación de las funcionalidades de la página (incluye capacitación de personal)	Anual							
3.3. Capacitación al personal del Fondo	Realizar al menos una capacitación para cada persona colaboradora en el año	Anual	Gobernanza y Riesgo						
3.5 Actualización de Base de Datos Conjunto con el Colper	Actualizada, al menos, el 60% de la base de datos de personas colegiadas	Anual	Se trabaja en la búsqueda de la empresa que realice la actualización de la Base, elaboración de Cartel	AC-006-2025 Actualización base datos					

### Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias, don Carlos. Muchas gracias por el detalle, por el orden con el que se ha expuesto en esa matriz y de igual manera este en términos generales también muy congraciado con el tema de los resultados que se han expuesto. Yo sugeriría que estos resultados una vez que tenga ya los del cierre a marzo de la parte financiera que lo que falta ahí es justamente ese dentro del renglón patrimonial, se integrarán y los diéramos a conocer a la Junta directiva, los remitiéramos a la Junta directiva como un cierre a marzo. Donde ya el Consejo ha conocido los resultados y los traslada para para información a la Junta directiva, si les parece.

Compañeros y compañeras si no hay ningún comentario consulta vamos a dar por recibido y aprobado este informe de la Administración del PAO con y resultados a marzo del presente año, haciendo nada más la observación de que estaría pendiente en virtud del cierre contable, el renglón del PAO en lo que corresponde a la parte patrimonial para que en el momento en que ese resultado se tenga se informe a este Consejo de ese renglón y se traslade al conocimiento de la Junta Directiva los resultados del mismo. Si están de acuerdo, entonces se sirve por favor manifestarlo. Doña Mercedes.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Don Dilmar.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Vicky.

Vocal II Vicky Luna Salas

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias. Doña Ana.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Aprobado.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias y con el voto de esta presidencia 5 votos a favor, aprobado por unanimidad, acuerdo firme para que la Administración, una vez integrado los resultados contables al mes de marzo que afectan el renglón, particularmente de carácter patrimonial que se informa en este PAO lo integre, lo haga el conocimiento de este Consejo y lo comunique a la Junta Directiva a través de un informe del resultado del PAO a marzo del 2025.

***Acuerdo 06-17-25.** Se aprueba que acuerdo que la Administración, una vez integrado los resultados contables al mes de marzo que afectan el renglón de carácter patrimonial que se informa en el PAO lo integre, posteriormente lo haga del conocimiento de este Consejo y lo comunique a la Junta Directiva a través de un informe del resultado del PAO a marzo del 2025. Acuerdo unánime y en firme.*

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Como no hay más temas, entonces voy a dar por finalizada la sesión al ser las 9:05 p.m. doy por finalizada esta sesión, no sin antes dejarles la convocatoria efectuada para sesión ordinaria el próximo lunes a las 7:00 p.m. de manera virtual. Como siempre 6:00 p.m. la previa todos y todos muy buenas noches. Muchas gracias.

Wilberth Quesada Céspedes

Presidente

Ana Hernández Moreno

Secretaria